

## Cristal Union : « Primes pour encourager à réduire les émissions » (William Huet, directeur agricole)



© Cristal Union / Bruno Démelin

« Le projet est d'offrir aux agriculteurs d'ici à fin 2025 un système de primes pour les encourager à contrôler ou à réduire leurs émissions à la tonne de betteraves. Pour encourager, il faut déjà évaluer. La première phase d'évaluation se termine, et à présent, il faut passer à la partie valorisation », déclare William Huet, directeur agricole de [Cristal Union](#) depuis le 01/07/2025, à News Tank, le 03/07/2025. « Depuis 2023, nous sensibilisons et accompagnons les agriculteurs vers des pratiques plus vertueuses. Il y a eu des évolutions de pratiques, notamment en matière d'utilisation de l'azote, qui est le principal facteur d'émissions de gaz à effet de serre, en équivalent carbone. »

« Notre référentiel, Cristal Vision Smart Sugar Beet, a été conçu pour permettre aux agriculteurs de n'avoir qu'un seul référentiel à suivre. Il est mis à jour chaque année au fil de nouvelles exigences : réglementaires, client et celles liées à notre stratégie en matière de RSE. En 2015, le référentiel ne concernait pas l'agriculture régénérative qui consiste à développer les pratiques agroécologiques visant notamment à la conservation des sols, la gestion de la ressource en eau et le maintien de la biodiversité. L'utilisation raisonnée de l'azote et des outils d'aide à la décision, tel que Cristal Cerc'OAD pour mieux gérer les intrants, font partie des pratiques observées. Les choix des variétés utilisées et la part de variétés très tolérantes nécessitant moins de produits de protection des plantes sont également évalués. »

## William Huet répond aux questions de News Tank.

### Quels sont les accomplissements de Cristal Union en matière de durabilité en 2024 ?

Nous sommes en train de terminer les dernières enquêtes de durabilité relatives à l'exercice 2024-2025. Nous les avons clos fin avril et nous analysons actuellement les chiffres. Depuis 2015, à l'issue d'une campagne, nous lançons les audits. Un contrôle est ensuite réalisé par des organismes extérieurs certificateurs indépendants (Control Union ou [Veritas](#)). Une fois que tous les contrôles ont été effectués, nous disposons du bilan définitif.

Notre référentiel, Cristal Vision *Smart Sugar Beet*, a été conçu pour permettre aux agriculteurs de n'avoir qu'un seul référentiel à suivre. Il est mis à jour chaque année au fil de nouvelles exigences : réglementaires, client et celles liées à notre stratégie en matière de RSE. En 2015, le référentiel ne concernait pas l'agriculture régénérative qui consiste à développer les pratiques agroécologiques visant notamment à la conservation des sols, la gestion de la ressource en eau et le maintien de la biodiversité. L'utilisation raisonnée de l'azote et des outils d'aide à la décision tel que Cristal Cerc'OAD pour mieux gérer les intrants, font partie des pratiques observées. Les choix des variétés utilisées et la part de variétés très tolérantes nécessitant moins de produits de protection des plantes sont également évalués.

« En 2024, 93 % coopérateurs étaient engagés dans la démarche Cristal Vision et ont effectué leur autodiagnostic »

Cette dimension d'agriculture régénérative a été mise en place en 2023, et son évaluation s'appuie sur l'indice de régénération créé par l'association [PADV \(Pour une agriculture du vivant\)](#). Pour la seconde année consécutive, les agriculteurs répondent à un questionnaire enrichi et les audits de contrôle sont renforcés. L'ensemble des nouvelles exigences et des nouvelles évolutions sont intégrées dans le même référentiel. Nos agriculteurs sont invités à répondre à ce référentiel dans le cadre de leur engagement d'apport, afin de percevoir les primes qui rémunèrent leurs bonnes pratiques.

Au niveau des résultats, Cristal Vision est benchmarké par le système international SAI. Les coopérateurs de Cristal Union engagés dans Cristal Vision *Smart Sugar Beet* sont certifiés entre Gold et Silver, qui sont les deux statuts les plus élevés de SAI. En 2020, nous avons encore des agriculteurs classés dans la catégorie bronze. Cela montre que nos coopérateurs ont bien progressé dans leurs pratiques.

En 2024, 93 % coopérateurs étaient engagés dans la démarche Cristal Vision et ont effectué leur autodiagnostic sur le référentiel Cristal Vision *Smart Sugar Beet*. Parmi eux, 96 agriculteurs ont été audités par un organisme indépendant.

### Vous avez l'objectif de réduire de 27,5 % vos émissions de GES (Gaz à effet de serre) sur le scope 3 à l'horizon 2030, par rapport à 2019. Où en êtes-vous aujourd'hui ?

Nous communiquerons sur les chiffres de réduction à partir du mois de septembre, après avoir réalisé notre deuxième campagne d'analyse. Nous savons déjà qu'entre 2019 et 2023 nous avons réduit nos émissions de 10 à 12 %. Pour le savoir, il nous a fallu compiler des données assez anciennes afin de formaliser notre point de départ en 2019.

Nous espérons une amélioration continue. Depuis deux ans, nous sensibilisons et accompagnons les agriculteurs vers des pratiques plus vertueuses. Il y a eu des évolutions de pratiques, notamment en matière d'utilisation de l'azote, qui est le principal facteur d'émissions de gaz à effet de serre, en équivalent carbone.

Nous avons d'abord travaillé sur notre scope 1, car en tant qu'industriel de transformation, cela représente la part la plus importante de nos émissions. L'amont agricole représente 30 % de notre scope global.

En 2024, l'enjeu pour nous était de mettre en place le système d'évaluation du scope 3.

Chez Cristal Union, nous avons mis en place nos systèmes de collecte de données et d'évaluation des agriculteurs. Nous serons en capacité à la fin de l'année, d'avoir, pour le groupe, un indicateur d'émissions pour chaque adhérent.

« Nous serons en capacité à la fin de l'année, d'avoir, pour le groupe, un indicateur d'émissions pour chaque adhérent »

### Quels sont vos objectifs pour l'année 2025 ?

Le projet 2025 est clair : être en capacité, d'ici à la fin de l'année 2025, d'offrir aux agriculteurs un système de primes pour les encourager à contrôler ou à réduire leurs émissions à la tonne de betteraves. C'est le travail de l'année ! Pour encourager, il faut déjà évaluer. La première phase d'évaluation se termine, et à présent, il faut passer à la partie valorisation.

### Comment travaillez-vous avec les coopérateurs Cristal Union ? Comment les accompagnez-vous ?

Nous avons 70 techniciens sur le terrain qui accompagnent chacun entre 160 et 180 agriculteurs. Ils sont là pour être la courroie de transmission entre notre service de [R&D \(La fonction Recherche & Développement regroupe l'ensemble des processus qui, partant de la recherche fondamentale ou d'une invention, assurent sa faisabilité industrielle\)](#) et le terrain. Aujourd'hui ce service R&D est composé d'une douzaine d'agronomes qui travaillent sur l'en-

semble des aspects liés à la betterave, mais aussi de façon plus transversale : on parle d'agroécologie, d'intégration de la betterave dans une rotation, et donc de leviers qui vont toucher toutes les cultures pour permettre globalement d'améliorer la qualité des sols ou de décarboner.

Nous avons mis en place un agro-cursus de 18 mois pour l'ensemble de nos techniciens afin de développer leurs connaissances sur les aspects agronomie et agroécologie. Dans cette formation, nous intégrons des agriculteurs, pour qu'ils se forment ensemble, ce qui permet de créer une dynamique forte.

Nous avons une trentaine de fermes pilotes pour l'expérimentation au sein d'un système de culture. Par ailleurs, 14 et 15 000 micro-parcelles d'essais permettent d'expérimenter les performances de variétés, leur tolérance, l'efficacité du désherbage dont le désherbage mécanique, etc. C'est essentiel pour pouvoir accompagner les agriculteurs sur ces nouveaux challenges. Nous travaillons évidemment en interaction forte avec les différents instituts, les semenciers pour ce qui concerne la génétique de la betterave, ainsi qu'avec les fabricants de matériel pour améliorer les techniques.

## La dérogation à l'interdiction d'utilisation de l'acétamipride est en examen au Parlement. Quelle est la position de Cristal Union sur ce sujet ?

« Nous avons développé un outil collaboratif efficace, Cristal Vigie Pucerons, afin de signaler l'apparition de pucerons »

Nous sommes dans un marché commun, avec des règles communes, cela paraît presque incroyable d'avoir des différences de traitement entre pays membres. Cela crée de la distorsion de concurrence forte, d'autant plus que nous sommes l'un des pays plus impactés par les attaques de pucerons et de virus de la jaunisse. L'acétamipride est un outil de contrôle des insectes extrêmement efficace, des insectes porteurs notamment de maladies, de virus, et qui est utilisé dans d'autres pays d'Europe, mais pas en France. Sur la jaunisse, nous avons perdu 30 % de rendement en moyenne au niveau national en 2020. En 2024, sur des micro-secteurs, nous avons perdu 40 %.

Le fait que cette autorisation puisse être rendue, pourrait donner un peu d'oxygène pour pouvoir continuer à travailler sur les autres leviers en attendant qu'une solution pleinement efficace émerge. En effet, la recherche de solutions alternatives se fait sur le temps long. Dans l'attente, nous combinons quelques mesures prophylactiques et l'utilisation d'insecticides de végétation autorisés, mais qui n'ont pas la même efficacité. Enfin, nous avons développé un outil collaboratif efficace, Cristal Vigie Pucerons, afin de signaler l'apparition de pucerons, ce qui nous permet de partager rapidement les informations pour agir en conséquence.



### Cristal Union

- Groupe coopératif agro-industriel français
- Création : 2000 de la fusion de trois coopératives agricoles sucrières et d'une distillerie.
- Chiffres clés :
  - Adhérents : 9000 coopérateurs, cultivateurs de betteraves.
  - Effectif : 2000 collaborateurs
  - Implantation : 13 sites de production en France, s'exporte dans 100 pays
  - Marques : Daddy, Eridania, Erstein
- CA : 2,65 Md€ (campagne 2024/2025)
- Président du Conseil d'administration : Olivier de Bohan
- Directeur général : Xavier Astolfi
- Contact presse : [Eve-Marie Laporte](#)
- Tél. : 01 42 99 01 62

Catégorie : Groupe coopératif

Fiche n° 15762, créée le 04/06/2024 à 14:56 - Màj le 02/07/2025 à 15:53