

Résultats annuels 2023/24

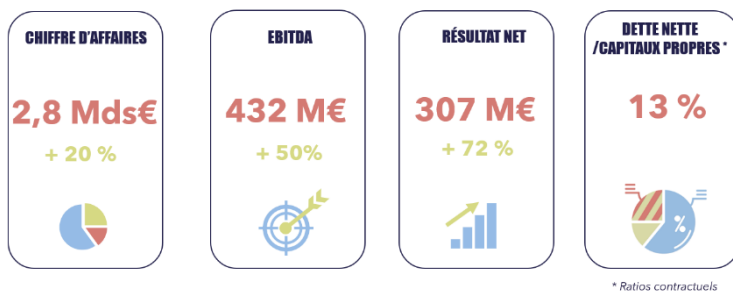
**Cristal Union affiche une performance remarquable
lui permettant de proposer une rémunération record à ses coopérateurs
et de consolider sa stratégie éprouvée de décarbonation**

- Des résultats en forte progression, et une excellente rentabilité opérationnelle, fruits de choix d'investissements efficaces et d'une stratégie commerciale agile.
- Une structure financière saine et une accélération du désendettement.
- Une rémunération des betteraves record et de nouvelles capacités d'investissements.
- Une avance notable en matière de décarbonation et de gestion de l'eau, fruit d'une stratégie d'investissements ambitieuse et continue, et qui contribue pleinement à la performance du Groupe.
- Après 10 ans de déflation, le redressement des prix du sucre sur les marchés depuis 2022 était une nécessité pour la filière betteravière. Depuis fin 2023, une baisse des prix est amorcée dans un environnement qui devrait rester favorable.

Le 4 juin 2024 – A l'occasion de sa conférence de presse annuelle, **Olivier de Bohan**, Président du Conseil d'administration, **Xavier Astolfi**, Directeur Général et **Stanislas Bouchard**, Directeur Général Adjoint ont présenté les résultats de Cristal Union pour l'exercice 2023/24 et évoqué les perspectives pour le Groupe.

Grâce à des stratégies industrielles et commerciales agiles et des choix d'investissements efficaces dans un contexte de marchés porteurs, Cristal Union affiche une performance remarquable pour l'exercice 2023/24, clos au 31 janvier 2024.

Le Groupe a su tirer parti d'un contexte de marché porteur pour le sucre et de rendements betteraviers satisfaisants, et cela malgré un recul des surfaces (-2%) et des conditions climatiques particulièrement difficiles.



Un **chiffre d'affaires** en progression de 20% par rapport à l'exercice précédent.

Un **EBITDA** à 432 M€ et un **Résultat net** part du Groupe à 307 M€, en très forte amélioration.

Un **Ratio Dette Nette /Capitaux Propres** contractuel de 13%, confirmant la solidité de la structure financière du Groupe.

Cristal Union sort gagnant d'une campagne 2023 pourtant difficile

Malgré une campagne agricole impactée par les aléas climatiques, **Cristal Union a su mener à bien cette campagne** grâce à la mobilisation de ses coopérateurs et de ses équipes et à des décisions pertinentes prises au bon moment. **S'appuyant sur un outil industriel particulièrement fiable et efficient, le Groupe a su maîtriser ses coûts de transformation** grâce au savoir-faire de ses équipes et à des investissements structurants, engagés depuis plusieurs années, en matière de sobriété énergétique, de sobriété en eau et de décarbonation.

Il a également su opérer des **arbitrages de production** pertinents, avec une pondération des différentes activités qui évolue en faveur du sucre.

Une gestion financière responsable

Les résultats annuels de Cristal Union démontrent **une forte progression des performances du Groupe.**

Sur l'exercice 2023/2024, **le chiffre d'affaires du Groupe progresse de +20 % et s'élève à 2,8 milliards d'euros.**

L'agilité industrielle et commerciale de Cristal Union et sa gestion maîtrisée de ses coûts de revient alliées à des choix d'investissements efficients se traduisent par **un EBITDA consolidé en forte hausse à 432 M€** contre 289 M€ sur l'exercice précédent, amplifiant les bons résultats opérationnels déjà enregistrés sur les précédents exercices. Le **résultat net part du Groupe s'établit à 307 M€**, à son meilleur niveau depuis dix ans.

Le Groupe **a su tirer parti de l'environnement économique** pour solidifier sa structure financière avec la **consolidation de ses capitaux propres, pilier de son développement, et l'accélération de son désendettement : sa dette financière nette est en forte baisse de -25% sur l'exercice**, une diminution qui se poursuivra en 2024/25.

Fort de ces excellents résultats, Cristal Union annonce une **rémunération à un plus haut historique, à 51,42 € la tonne de betteraves** en moyenne pour la campagne 2023 contre 43,40€ pour la campagne 2022.

Bien en ligne avec ses valeurs coopératives, Cristal Union a décidé la mise en place d'une *caisse de péréquation collective* dont l'objectif est de pouvoir compléter le prix des betteraves à l'avenir, et donc de sécuriser la rémunération future de ses coopérateurs.

Une performance qui permet à Cristal Union de poursuivre son ambitieuse feuille de route en matière de décarbonation et de gestion vertueuse de l'eau

Grâce à ses bonnes performances, Cristal Union dégage **les marges de manœuvre nécessaires pour poursuivre sa stratégie ambitieuse d'investissements, notamment en matière de décarbonation.**

Engagé depuis plus de 20 ans dans une démarche avancée de sobriété énergétique, de diminution de ses consommations d'eau, et dans une stratégie ambitieuse de décarbonation, Cristal Union vient d'atteindre ses objectifs 2030 avec 5 à 7 ans d'avance, tant en matière de décarbonation que de gestion de l'eau :

- **Cristal Union a réduit ses émissions de gaz à effet de serre de près de 24% en seulement 4 ans**, soit avec 7 ans d'avance, et entend consolider ces résultats dans les années à venir.
- **Cristal Union a divisé ses prélèvements d'eau de forage par 3 entre 2010 et 2024 et 5 de ses 8 sucreries sont déjà totalement autonomes.** Dès 2025, toutes les sucreries Cristal Union seront **100% autonomes.**

Le Groupe tire aujourd'hui les bénéfices d'une **vision de long terme pour répondre aux enjeux d'avenir**, soutenue par une force d'innovation et une stratégie d'investissements conséquents et réguliers, **avec un programme de près de 100 millions d'euros investis par an dans les prochaines années pour consolider la modernisation et la décarbonation de son outil industriel.**

Veille active de toutes les solutions possibles, innovation, recherche de synergies, Cristal Union ne néglige

aucune piste pour décarboner ses activités. **Pour l'avenir, Cristal Union mise sur un mix énergétique, avec un panel de solutions qui viendront se compléter. En ligne de mire, l'autonomie énergétique pour l'ensemble de ses sites en 2050.**

La coopérative accompagne également ses adhérents agriculteurs dans la transition de leurs pratiques agronomiques, en étudiant et proposant de nouvelles solutions, de la génétique betteravière jusqu'aux itinéraires techniques, en prenant en compte les notions de conservation des sols et de stockage de carbone. Depuis 2018, Cristal Union est d'ailleurs engagée avec le mouvement *Pour une Agriculture Du Vivant* (PADV).

Enfin, Cristal Union **décarbore sa chaîne de transport amont et aval** sur la base du référentiel Fret 21 de l'ADEME.

Perspectives

Au terme d'une année exceptionnelle pour le marché européen du sucre, le Groupe coopératif entend poursuivre sa stratégie industrielle et commerciale éprouvée, et maintenir sa gestion prudente et responsable pour préparer l'avenir en continuant à valoriser au mieux le travail de ses coopérateurs.

« Après une campagne 2023/24 compliquée, voire éprouvante, nous affichons une très belle performance qui permet à notre Groupe de proposer un prix de betteraves record à nos coopérateurs qui vient récompenser leur fidélité. C'est la preuve de la force collective de notre coopérative. La dynamique est bonne, nos bons résultats nous donnent les moyens d'anticiper et de préparer l'avenir. », **souligne Olivier de Bohan, Président de Cristal Union.**

« A nouveau, notre Groupe a su s'adapter et tirer avantage de marchés porteurs avec une stratégie globale permettant de renforcer sa solidité financière et d'accélérer son désendettement. Cette performance remarquable vient valider la pertinence de notre stratégie et de notre politique d'investissements pérenne. Déjà en avance sur ses objectifs de décarbonation et de gestion de l'eau, Cristal Union entend poursuivre sur cette trajectoire avec des objectifs ambitieux et un programme d'investissements d'encore 100 millions d'euros par an pour préparer l'avenir, tout en continuant d'assurer à nos coopérateurs une rémunération attractive pour leurs cultures de betteraves sucrières. », **souligne Xavier Astolfi, Directeur Général de Cristal Union.**

A propos de Cristal Union :

Le Groupe Cristal Union figure parmi les premiers producteurs européens de sucre et d'alcool. Il est principalement implanté sur le territoire français et réalise une part significative de ses ventes à l'étranger. Le Groupe rassemble 2 000 collaborateurs et 9 000 coopérateurs. Sa gouvernance, son organisation et son fonctionnement reposent sur le modèle coopératif.

<https://www.cristal-union.fr>

Contact Presse

Cristal Union

Eve-Marie Laporte - +33 (0) 6 28 59 21 04 –emlaporte@cristal-union.fr

Agence Shan

Aliénor Kuentz – +33 (0) 6 28 81 30 83 – alienor.kuentz@shan.fr

Lucas Hoffet – +33 (0)6 16 04 64 61 – lucas.hoffet@shan.fr